



التقرير السنوي الثاني

1442 - 1443هـ

2021م







” نحن جزء من هذا العالم، ونعيش مشاكله والتحديات التي تواجهه، ونشترك جميعاً في هذه المسؤولية، وسنساهم بإذن الله بفاعلية في وضع الحلول للكثير من قضايا العالم الملحة. ومن ذلك قضايا البيئة وتعزيز التنمية المستدامة، وسنستمر في العمل على ذلك مع المنظمات والمؤسسات الدولية والشركاء الدوليين.

“

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله





”

إنه بصفتنا مُنتجاً عالمياً رائداً للنفط نُدرك تماماً نصيبنا من المسؤولية في دفع عجلة مكافحة أزمة المناخ، وإنه مثل ما تمثل دورنا الريادي في استقرار أسواق الطاقة خلال عصر النفط والغاز، فإننا سنعمل لقيادة الحقبة الخضراء القادمة.

“

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع



# محتويات التقرير

18

لمحة عامة

1

20

نبذة عن الصندوق

- توفير الموارد المالية
- إدارة رأس مال الصندوق
- مخصصات موازنة المراكز الوطنية
- المبادرات والبرامج
- برامج المنح والحوافز
- مشاركة القطاع الخاص

22

استراتيجية صندوق البيئة لفترة  
( 2021 - 2025م )

- إطار استراتيجية الصندوق
- الركائز الاستراتيجية
- المبادرات الاستراتيجية للصندوق على مستوى الركائز المحددة
- المبادرات ومؤشرات الأداء الرئيسية ذات الصلة
- القيم المؤسسية لصندوق البيئة



10 كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس إدارة الصندوق

12 كلمة الرئيس التنفيذي

13 الغرض من إعداد التقرير

• العام الذي أعد التقرير له

• المنهجية المتبعة في إعداد التقرير

14 أعضاء مجلس الإدارة

16 الرؤية والرسالة

17 الأهداف الاستراتيجية







32

النشاط العام للصندوق

3

34

أهم الأعمال والإنجازات

36

التحديات والمقترحات لمعالجتها

38

معلومات التواصل مع الصندوق

28

الوضع الراهن

2

30

الهيكل الإداري للصندوق

31

الموارد البشرية

31

المقر الرئيسي للصندوق





كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة

## م. عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي

الخاص لحماية البيئة واستدامتها، ويأتي هذا الاهتمام بقطاع البيئة تأكيداً للدور الريادي للمملكة العربية السعودية في مجال المحافظة على البيئة، حيث بذلت المملكة خلال هذا العام 2021م جهوداً مميزة على المستوى العام باعتماد العديد من الخطط والمبادرات الطموحة لمواجهة التحديات البيئية. وحماية الأرض والطبيعة. وفي الختام، أتقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس إدارة الصندوق بالامتنان والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين، وولي عهده الأمين - حفظهما الله - على ما يقدمانه من دعم ومساندة لقطاع البيئة، كما أشكر منسوبي الصندوق كافة على ما يبذلونه من جهود راجياً للجميع دوام التوفيق والسداد.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الحمد لله رب العالمين،

والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين

جاءت فكرة تأسيس صندوق البيئة للإسهام في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للبيئة، وتحقيق الاستدامة المالية للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء، وتمكينهما من مباشرة مهامهما ومسؤولياتهما وفق الأنظمة ذات العلاقة.

يطيب لي تقديم التقرير السنوي (الثاني) لصندوق البيئة للعام المالي 1442 - 1443 هـ (2021م)، والذي يستعرض استراتيجية الصندوق للفترة من (2021 - 2025 م)، ويعمل من خلالها على إقرار الاستراتيجيات والسياسات المتعلقة بنشاطه، والخطط والبرامج والمشاريع اللازمة لتنفيذها، وتمويل المبادرات الخاصة بالمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء، والتعاون مع الجهات الحكومية والقطاع

” يأتي الاهتمام بقطاع البيئة تأكيداً للدور الريادي للمملكة العربية السعودية في مجال المحافظة على البيئة... “









## كلمة الرئيس التنفيذي المُكفَّ

### منير بن فهد السهلي

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسول الله وبعد:

يسرني أن أقدم التقرير السنوي الثاني لصندوق البيئة للعام المالي 1442-1443هـ (2021م)، ففي هذا العام تم العمل على إعداد استراتيجية الصندوق للفترة من (2021 - 2025م) بعد حصر التحديات البيئية من خلال عقد ورش العمل، والاجتماع مع المختصين والمهتمين بالشأن البيئي، والقيام بالدراسات والمقارنات المرجعية، واستعراض أفضل الممارسات العالمية في مجال البيئة بما يحقق مهام الصندوق المذكورة في تنظيمه. وتوصلنا إلى الركائز الاستراتيجية الثلاث: الإدارة المالية السليمة، وتطوير القطاع، والتميز التنظيمي، وتوجت هذه الجهود بصدور قرار مجلس الإدارة باعتماد استراتيجية صندوق البيئة للفترة من (2021 - 2025م).

كما شرع فريق العمل خلال هذا العام في البدء بتنفيذ استراتيجية الصندوق بركائزها الثلاث وأهدافها ومبادراتها العشر، مما يسهم في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للبيئة، وتحقيق أهداف الصندوق الطموحة.

ويهدف الصندوق إلى دعم الميزانيات التشغيلية للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء، والمساهمة في الاستدامة المالية لكلا القطاعين، وتوفير الإمكانات اللازمة للنهوض بهما سعياً لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، ودعم البرامج والدراسات والمبادرات البيئية، وتحفيز التقنيات الصديقة للبيئة، والارتقاء بالأداء البيئي وبرامج إعادة تأهيل البيئة.

واستلم الصندوق الدفعة الأولى من رأس ماله البالغة (1.5) مليار ريال، وهي جزء من رأس ماله المتفق عليه، ويعمل الصندوق على

متابعة تنفيذ ما تم الاتفاق عليه بشأن رأس المال وفق الخطط المتفق عليها مع وزارة المالية، كما تم العمل على تمكين الصندوق من الاحتفاظ بإيراداته.

ولأهمية الكوادر البشرية المؤهلة لقيام الصندوق بدوره المناط به فإن الصندوق يعمل على استقطاب الكفاءات البشرية، حيث بلغ عدد العاملين في الصندوق حتى نهاية العام المالي (2021م) (17) موظفاً جميعهم سعوديين.

كما تم العمل على تعزيز أفضل ممارسات الحوكمة، باعتماد إطار الحوكمة الكلية للصندوق، وتشكيل لجان مجلس الإدارة ولوائح عملها، واعتماد مصفوفة الصلاحيات، وبدء العمل في وضع السياسات والإجراءات الداخلية، وأتمت إجراءات العمل، وتطوير نظام تخطيط الموارد المؤسسية (ERP) في عمليات الصندوق الداخلية.

وفي الختام أتقدم بالشكر الجزيل لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - على ما يجده الصندوق من تمكين ودعم من القيادة الرشيدة، لأداء دوره التنموي لقطاعي البيئة والأرصاء، ولمواصلة نمو هذا القطاع وتعزيز دوره للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للبيئة. والشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس لدعمهم المستمر لأعمال الصندوق المختلفة.

كما لا يفوتني أن أشكر زملائي في إدارات الصندوق على جهودهم المتواصلة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته





## الغرض من إعداد التقرير

أعد هذا التقرير السنوي لصندوق البيئة بناء على المادة (29) من نظام مجلس الوزراء الصادر بالأمر الملكي الكريم رقم (13/أ) بتاريخ 03 / 03 / 1414 هـ، وبناء على المادة (15) من تنظيم صندوق البيئة الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (416) بتاريخ 19/07/1440 هـ.

### العام الذي أعد التقرير له:

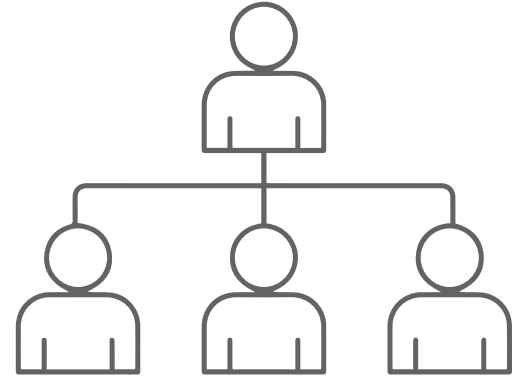
العام المالي الثاني للصندوق 1442-1443 هـ (2021م) من تاريخ 17 / 05 / 1442 هـ الموافق 01 / 01 / 2021 م، حتى نهاية العام المالي بتاريخ 27 / 05 / 1443 هـ الموافق 31 / 12 / 2021 م.

### المنهجية المتبعة في إعداد التقرير:

طبق في إعداد هذا التقرير قواعد ومنهجية إعداد التقارير السنوية الصادرة بالأمر السامي الكريم ذي الرقم (26345) بتاريخ 19 / 12 / 1422 هـ مع مراعاة ما جاء في المادة (29) من نظام مجلس الوزراء الصادر بالأمر الملكي الكريم رقم (13/أ) بتاريخ 03/03/1414 هـ.







## أعضاء مجلس الإدارة

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (137) بتاريخ 16 / 02 / 1441هـ، القاضي بتعيين المختصين ذوي الخبرة في مجال عمل الصندوق لمدة ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ القرار، وبناءً على الخطابات الواردة من أصحاب المعالي بتعيين ممثلين للوزارات في مجلس إدارة صندوق البيئة فإن أعضاء مجلس إدارة الصندوق كالتالي:





الدكتور / أسامة بن إبراهيم فقيها  
نائب رئيس المجلس  
ممثل من وزارة البيئة والمياه والزراعة



معالي المهندس  
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي  
رئيس المجلس ، وزير البيئة والمياه والزراعة



الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد رمزي عداس  
عضو المجلس  
المختصين ذوي الخبرة في مجال عمل الصندوق



المستشارة/ فرح بنت أحمد إسماعيل  
عضو المجلس  
ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط



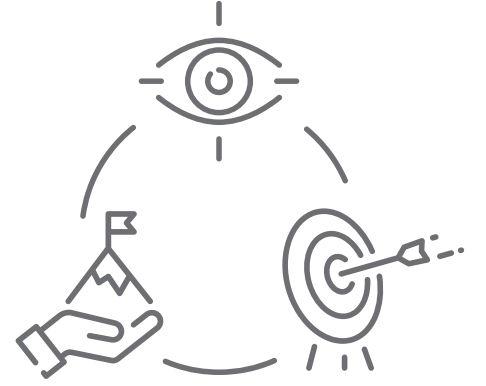
الأستاذ/هيثم بن عبدالرحمن الطريف  
عضو المجلس  
ممثل وزارة المالية



الأستاذ/ منير بن فهد السهلي  
عضو المجلس ، الرئيس التنفيذي المكلف  
المختصين ذوي الخبرة في مجال عمل الصندوق



الدكتور/محمد بن فرج الزهراني  
عضو المجلس  
المختصين ذوي الخبرة في مجال عمل الصندوق



## الرؤية والرسالة

انطلاقاً من أهداف رؤية المملكة 2030 ذات الصلة بقطاعي البيئة والأرصاء، ووفقاً للاستراتيجية الوطنية للبيئة، وبعد حصر التحديات البيئية من خلال عقد الورش والاجتماعات مع المختصين والمهتمين بالشأن البيئي، والقيام بالدراسات والمقارنات المرجعية، واستعراض أفضل الممارسات العالمية في مجال البيئة بما يحقق مهام الصندوق المذكورة في تنظيمه، فقد أثمرت الجهود بموافقة مجلس إدارة الصندوق على رؤية الصندوق ورسائله وأهدافه الاستراتيجية الآتية:



### رسالة الصندوق

تعظيم الموارد وتبني أفضل الوسائل والممارسات لتحقيق الاستدامة المالية، وتحفيز الاستثمار، والابتكار في مجال البيئة والأرصاء.



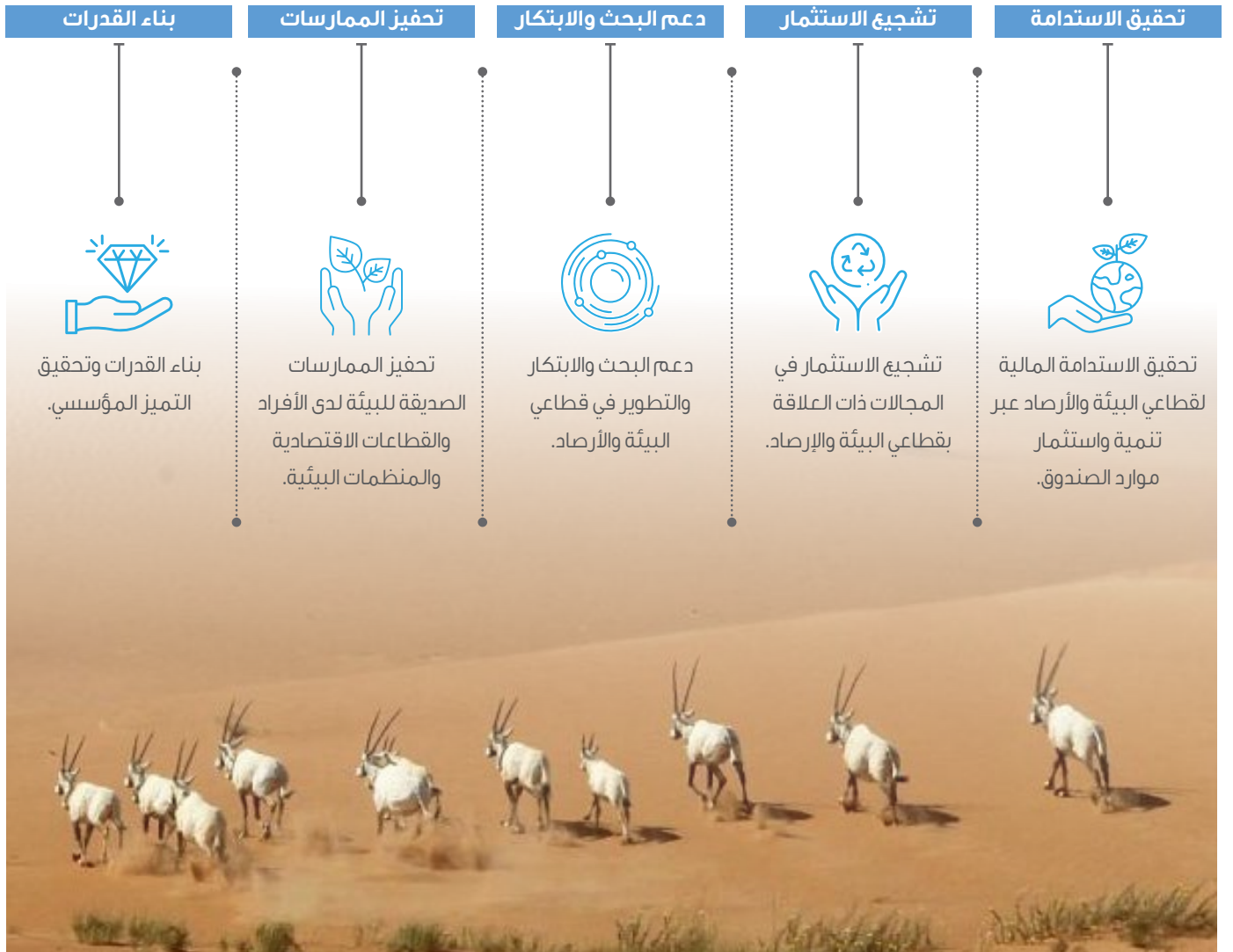
### رؤية الصندوق

صندوق رائد لتمكين بيئة مستدامة.





## الأهداف الاستراتيجية للصندوق







# 1

## لمحة عامة

20

نبذة عن الصندوق

22

استراتيجية صندوق البيئة للفترة  
(2021 - 2025 م)









## نبذة عن الصندوق

يهدف صندوق البيئة إلى المساهمة في الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاء، وتوفير الممكنات اللازمة للنهوض به، من خلال الاستثمار الأمثل لرأس ماله ودعم البرامج والدراسات والمبادرات البيئية، وتحفيز التقنيات صديقة البيئة، والارتقاء بالأداء البيئي وبرامج إعادة تأهيل البيئة، ودعم الميزانيات التشغيلية للمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء.

- صدر تنظيم صندوق البيئة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ( 416 ) بتاريخ 19 / 07 / 1440هـ، الموافق 26 / 03 / 2019م، ويتمتع الصندوق بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري، وأوضحت المادة الثالثة من التنظيم أن الصندوق يهدف إلى الإسهام في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للبيئة، والاستدامة المالية للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء، وتمكينها من مباشرة مهماتها ومسؤولياتها وفق الأنظمة ذات العلاقة وتنظيم كل مركز، كما نصت المادة الرابعة من التنظيم على الاختصاصات الآتية:

- تمويل الميزانيات التشغيلية المعتمدة للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء:
  - المركز الوطني للأرصاء
  - المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية
  - المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر
  - المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي
  - المركز الوطني لإدارة النفايات
- تحفيز خطط حماية البيئة في المملكة وأنشطتها ومبادراتها، والإسهام في تمويلها.
- تحفيز قطاعي البيئة والأرصاء والدراسات والبحوث المتعلقة بها، والإسهام في تمويلها.

- استثمار أمواله بما يحقق أهدافه وفقاً للأحكام المنظمة لذلك.
- وضع الخطط وبرامج التمويل، والتحفيز والاستثمار، وتنفيذها.
- تشجيع الاستثمار في المجالات ذات العلاقة بقطاعي البيئة والأرصاء.
- الاستعانة بالخبراء والمختصين والمستشارين وغيرهم من ذوي الكفايات المؤهلة والمطلوبة في المجالات ذات العلاقة بالصندوق.
- قبول الهبات والتبرعات والمنح والوصايا والأوقاف بحسب القواعد المنظمة لذلك.
- تقاضي المقابل المالي للخدمات التي يقدمها في سبيل ممارسة نشاطه.
- أي اختصاص آخر ذي صلة بمهامه يقرها المجلس.

### توفير الموارد المالية

حددت المادة التاسعة من تنظيم صندوق البيئة الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (416) وتاريخ 19/7/1440هـ بأن تتكون موارد الصندوق من المصادر الآتية:

2019/03/26م

صدور نظام صندوق البيئة بموجب قرار مجلس الوزراء

يتمتع الصندوق بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري



## يهدف صندوق البيئة إلى المساهمة في الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاد



### مخصصات موازنة المراكز الوطنية

- مراجعة وإدارة وتمويل الميزانيات التشغيلية للمراكز الوطنية للبيئة والأرصاد، وتقديم المشورة بشأن إمكانية تحسين الكفاءة المالية حسب أولويات الاستراتيجية الوطنية للبيئة وذلك بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.

### المبادرات والبرامج

- بالتنسيق مع المراكز الوطنية: استعراض تنفيذ المبادرات لقطاعي البيئة والأرصاد وتحديد الأولويات لها وتمويلها ومتابعتها.

### برامج المنح والحوافز

- وضع برامج المنح والحوافز للأفراد، أو الشركات، أو مراكز البحوث، أو الجهات الفاعلة في القطاع (مثل القروض المدعومة، والمنح لبرامج البحوث، وما إلى ذلك).
- إجراء عمليات مراقبة لضمان امتثال الأنشطة المدعومة للمتطلبات المتفق عليها.

### مشاركة القطاع الخاص

- خلق وتعزيز الفرص القطاعية، وتحفيز استثمارات القطاع الخاص بالتعاون مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصاد.

1. ما تسهم به الدولة.
2. العوائد من استثمارات موارد الصندوق.
3. ما يقبله المجلس من هبات وتبرعات ومنح ووصايا وأوقاف.
4. الفائض المالي الذي تودعه المراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاد وفقاً لتنظيماتها.
5. الوفورات المالية من اعتمادات الميزانيات السنوية المخصصة من الصندوق للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاد.
6. المقابل المالي الذي يتقاضاه عن الخدمات والأعمال التي يقدمها، والمقابل المالي المحصل من المراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاد وفقاً لتنظيماتها.
7. أي مورد آخر يقره المجلس بما لا يخالف الأنظمة والتعليمات.

### إدارة رأس مال الصندوق

- استثمار رأس مال الصندوق في مختلف الأدوات المالية وفقاً للأحكام المنظمة لذلك لتحقيق الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاد.
- وضع سياسة للاستثمار لتحديد الإطار العام لمنهجية إدارة استثمارات صندوق البيئة وتوثيق إجراءات إدارة الاستثمارات.
- تحديد الهيكل الاستثماري للأصول الاستثمارية لصندوق البيئة، ويشمل هذا الهيكل فئات الأصول المختلفة، ونسب التخصيص التي من المتوقع أن تحقق معدل العائد المستهدف على المدى الطويل مع الأخذ بعين الاعتبار الإدارة الحكيمة للمخاطر.





## استراتيجية صندوق البيئة للفترة ( 2021 - 2025 م )

صدر قرار مجلس إدارة صندوق البيئة رقم (3/5) بتاريخ 07 / 09 / 1442هـ الموافق 19 / 04 / 2021م باعتماد استراتيجية الصندوق للفترة (2021 - 2025م).



### المدخلات

أهداف الرؤية



التحديات البيئية



أهداف الاستراتيجية البيئية



الخبراء



المقارنات المرجعية



المقابلات



ورش العمل



### إطار استراتيجية الصندوق

الرؤية



الرسالة



الأهداف الاستراتيجية



القيم المؤسسية



الركائز الاستراتيجية، ومؤشرات الأداء الرئيسة والمستهدفات



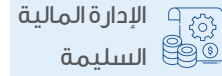
المبادرات ومؤشرات الأداء ذات الصلة





## الركائز الاستراتيجية

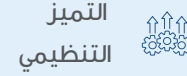
ضمان الإدارة المالية السليمة لتحقيق الاستدامة المالية لكل من الصندوق والقطاع.



ضمان تطوير القطاع عبر كل من تمويل المبادرات البيئية، وتحفيز البحث والابتكار، وتشجيع الاستثمارات في المنتجات الصديقة للبيئة، والشراكة مع القطاع الخاص وأصحاب العلاقة.



جذب القوى العاملة الأكثر تميزًا، وضمان تنفيذ إجراءات مبسطة لتحقيق التميز التشغيلي.



## المبادرات الاستراتيجية للصندوق على مستوى الركائز المحددة

3	وضع وتنفيذ استراتيجية استثمارية سليمة	2	وضع وتنفيذ استراتيجية لجمع الأموال من المنظمات غير الحكومية	1	تطوير قدرات القطاع على التخطيط المالي	الإدارة المالية السليمة
6	تطوير القدرة على تقديم منح وحوافز مخصصة للبحث والتطوير	5	تطوير القدرة على تقديم حوافز مخصصة لاعتماد ممارسات صديقة للبيئة	4	تطوير القدرة على تقديم حوافز استثمارية مصممة خصيصا لقطاع البيئة	تطوير القطاع
8	تعزيز البنية المؤسسية لتقنية المعلومات الخاص بالصندوق	7	تطوير القدرة على تخطيط الموارد البشرية وإدارة المواهب	9	تطوير القدرة على إدارة المخاطر والامتثال	التميز التنظيمي
10	تطوير نظام فعال لإدارة الجودة					





## المبادرات ومؤشرات الأداء الرئيسة ذات الصلة

المبادرة	الوصف	مؤشرات الأداء الرئيسة ذات الصلة
1 تطوير قدرات القطاع على التخطيط المالي	التنسيق مع أصحاب المصلحة المعنية في القطاع لوضع الأهداف المالية، وتحليل وتقييم الإيرادات والنفقات المتوقعة للقطاع، ووضع الخطة المالية التفصيلية وتنفيذها، ومراقبة الأداء المالي للقطاع.	الانحراف في ميزانية الإيرادات. الانحراف في ميزانية المصروفات.
2 وضع وتنفيذ استراتيجية لجمع الأموال من المنظمات غير الحكومية	وضع استراتيجية شاملة لجمع الأموال بهدف الوصول من خلال الحملات إلى مختلف شرائح الجهات المانحة غير الحكومية باستخدام قنوات متعددة للاتصال وجمع الأموال.	نسبة الأموال غير الحكومية من إجمالي الأموال المستلمة.
3 وضع وتنفيذ استراتيجية استثمارية سليمة	تحديد الأدوار الاستراتيجية للصندوق، وتقييم مدى تحمل المخاطر، وتحديد آليات الاستثمار جنباً إلى جنب مع الشركاء المحتملين، وتحويل رأس المال إلى شركاء مختارين، وبناء ومراقبة محفظة استثمارية قوية ومتنوعة تولد إيرادات سنوية مستقرة.	الفرق بين رأس المال المستثمر ورأس المال المخصص للاستثمارات. الفرق بين العائد الفعلي والمطلوب من الاستثمارات.
4 تطوير القدرة على تقديم حوافز استثمارية مصممة خصيصاً لقطاع البيئة	تطوير قدرات الصندوق لتقديم مجموعة واسعة من خطط الحوافز المصممة خصيصاً للقطاع الخاص والمشاركين في مشاريع الاستثمار ذات الصلة بالبيئة.	الفرق بين الحوافز المصروفة والمخصصة.
5 تطوير القدرة على تقديم حوافز مخصصة لاعتماد ممارسات صديقة للبيئة	تطوير قدرات الصندوق على تقديم الحوافز المناسبة للأفراد والجهات الفاعلة العاملة في القطاعات الاقتصادية (مثل القطاع الصناعي) لتبني ممارسات صديقة للبيئة (مثل إعادة التدوير) من أجل الحد من آثار التلوث عبر الوسائط البيئية.	الفرق بين الحوافز المصروفة والمخصصة للبيئة. النسبة المئوية للمشاريع المخصصة لتحفيز الممارسات الصديقة للبيئة.



المبادرة	الوصف	مؤشرات الأداء الرئيسية ذات الصلة
6	تطوير قدرات الصندوق على تقديم منح وحوافز مغرية للأفراد أو المؤسسات التعليمية أو الجهات الفاعلة في القطاع الخاص والمهتمين بتطوير البحث والتطوير في قطاعي البيئة والأرصاء.	النسبة المئوية للمنح والحوافز المخصصة للبحث والتطوير. الفرق بين الحوافز المصروفة والمخصصة.
7	تطوير قدرات الصندوق لتخطيط وإدارة الموارد البشرية لديه من خلال مجالات مختلفة، بما في ذلك التوظيف، وإدارة الأداء، والتعلم والتطوير، وإدارة التعويضات.	تباين تخطيط الموارد البشرية. نسبة التدريبات المنفذة. متوسط وقت التوظيف للوظائف الرئيسية.
8	نشر البنية المؤسسية لتقنية المعلومات بالصندوق لتوجيه تطوير حلول تقنية المعلومات القوية التي تتكون من أنظمة الأجهزة والبرامج التي تمكن الصندوق من تقديم الخدمات الأساسية.	نسبة تطوير إجراءات تكنولوجيا المعلومات. نسبة الخدمات والعمليات الرقمية. نسبة الخدمات لتكنولوجيا المعلومات الموزعة.
9	تطوير قدرات إدارة المخاطر لتعزيز وتقييم وتحديد أولويات المخاطر التي يتعين على الصندوق التخفيف من حدتها، فضلاً عن قدرات إدارة الامتثال لضمان التزام سياسات وإجراءات الصندوق بمتطلبات القوانين واللوائح.	النسبة المئوية للمخاطر عالية التأثير التي تم معالجتها. النسبة المئوية للعمليات المتوافقة مع السياسات الرئيسية.
10	وضع نظام قوي لإدارة الجودة، يشمل مجموعة من إجراءات العمل وإجراءات التشغيل الموحدة التي تنفذ لمساعدة الصندوق على الحفاظ على كفاءة عملياته الداخلية وجودتها العالية.	عدد الإجراءات التصحيحية الناتجة عن عمليات التدقيق الداخلي وتدقيق الجودة. متوسط تباين الإطار الزمني للخدمات الأساسية.





## القيم المؤسسية لصندوق البيئة











# 2

## الوضع الراهن

30

الهيكل الإداري للصندوق

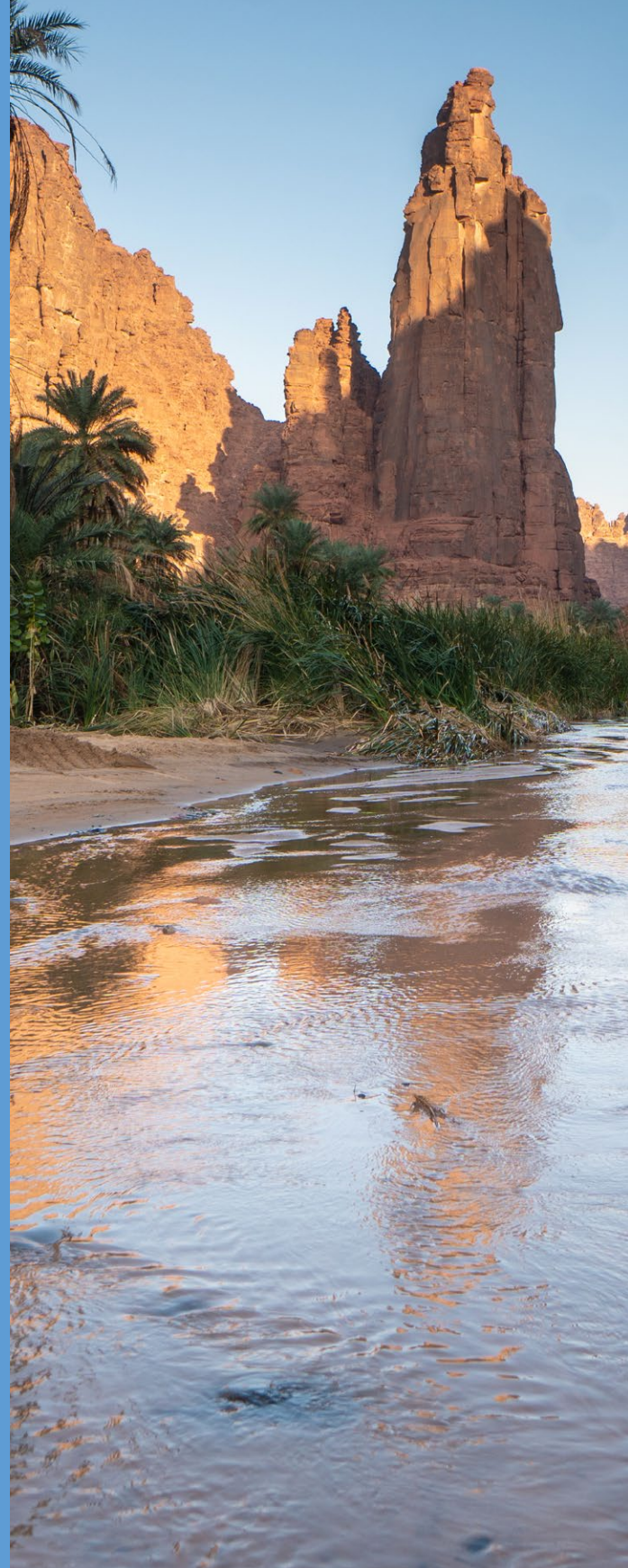
31

الموارد البشرية

31

مقر الصندوق



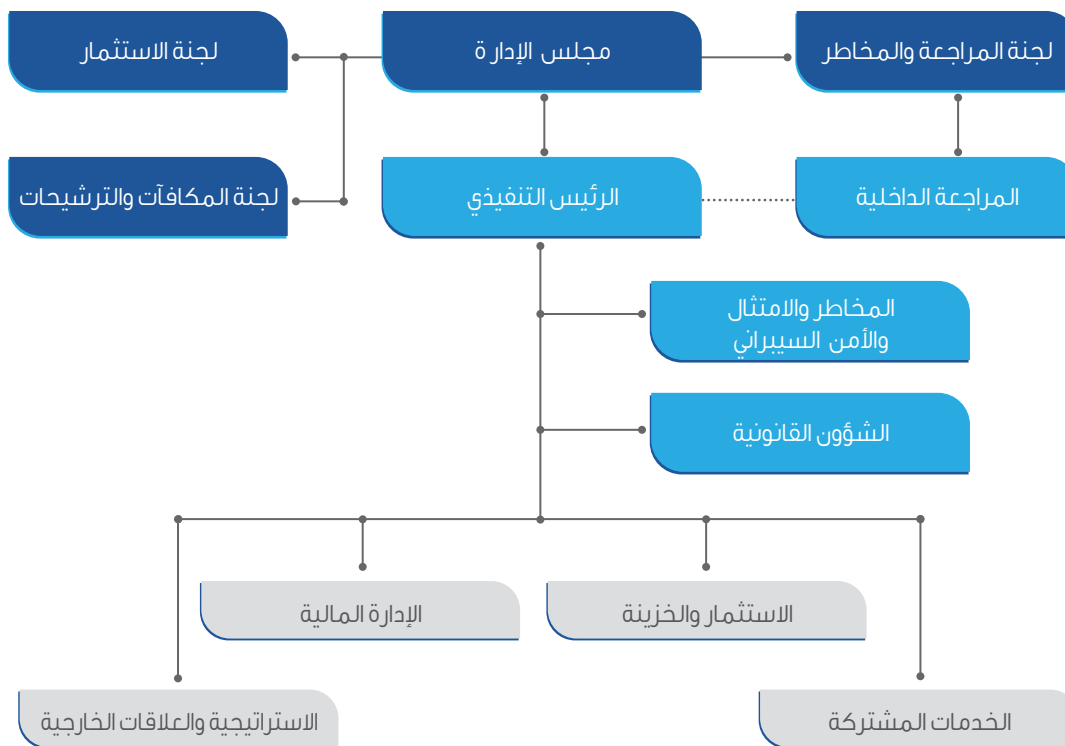






## الهيكل الإداري للصندوق

يتكون الصندوق من مجلس إدارة، وثلاث لجان تابعة للمجلس، ورئيس تنفيذي للصندوق، بالإضافة إلى عدد أربع قطاعات كما هو موضح في الهيكل الآتي:



وخلال العام المالي (2021م) أُسْتُحدثت لجنة الترشيحات والمكافآت بناء على ما جاء في البند التاسع من قرار مجلس الوزراء رقم (385) بتاريخ 11/07/1442هـ، والذي تنص على أن (تُشكل في كل جهاز لجنة للمكافآت...) وتم تسمية أعضاء اللجنة ومهامها بقرار من مجلس إدارة الصندوق.



## الموارد البشرية

لا يزال الصندوق في مرحلة التأسيس ويعمل على استقطاب الكفاءات البشرية التي تساعد على تحقيق أهدافه، وتم استقطاب عدد (17) موظفاً خلال سنة (2021م)، كما تم الاستعانة بموظفين من صندوق التنمية الزراعية.

المؤهل	ذكر	أنثى	المجموع
بكالوريوس	8	3	11
ماجستير	3	1	4
دكتورة	1	0	1
أخرى	1	0	1
المجموع	13	4	17

ويهدف الصندوق إلى استقطاب الكفاءات ذات التخصصات والدرجات العلمية التي تلبى احتياجاته وتحقيق أهدافه، وبما يتماشى مع الخطط الموضوعية للموارد البشرية، فقد بلغ عدد الموظفين ذوي المؤهلات الجامعية (حملة البكالوريوس) إحدى عشر موظفاً، وأربعة موظفين من حملة درجة الماجستير، وموظف واحد من حملة شهادة الدكتورة.



## المقر الرئيس للصندوق

تم التعاون مع صندوق التنمية الزراعية لإيجاد مقر مؤقت لصندوق البيئة لبدء أعماله، ويتم التنسيق مع الهيئة العامة لعقارات الدولة لتوفير مقر دائم لصندوق البيئة.





# 3

## النشاط العام للصندوق

34

أهم الأعمال والإنجازات

36

التحديات والمقترحات



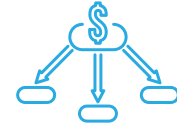






## أهم الأعمال والإنجازات

اعتماد الهيكل الاستثماري والتخصيص الإستراتيجي لأصول الصندوق الاستثمارية، ليشمل فئات الأصول الاستثمارية المختلفة ونسب تخصيصها.



إطلاق الموقع الإلكتروني للصندوق (www.ef.gov.sa).

- إعداد واعتماد استراتيجية الصندوق (2021 - 2025م).
- التوافق بين وزارة البيئة والمياه والزراعة مع وزارة المالية على آلية وخطط التدفقات النقدية للاستراتيجية الوطنية للبيئة وصندوق البيئة، وتضمنت الدعم الحكومي لمدة ثمان سنوات؛ وتم إصدار أمر دفع مبلغ (1.5) مليار ريال من رأس مال الصندوق لعام (2021م) وتم إيداعه في حساب صندوق البيئة.
- صدور الأمر الملكي الكريم رقم (30791) بتاريخ 1443/05/16هـ بالموافقة على محضر اللجنة المالية والمتضمن الموافقة على احتفاظ صندوق البيئة بإيراداته لدى البنك المركزي السعودي والبنوك التجارية أسوة بالجهات الواردة بالبند (أولاً) من الأمر الملكي رقم (5445) بتاريخ 1442/1/29هـ.
- اعتماد سياسة الاستثمار والتي تحدد الإطار العام لمنهجية إدارة استثمارات صندوق البيئة مما يساهم في تعزيز الموارد المالية للصندوق ويساهم في تحقيق أهدافه على المدى الطويل.

- اعتماد الهيكل الاستثماري والتخصيص الإستراتيجي لأصول الصندوق الاستثمارية، ليشمل فئات الأصول الاستثمارية المختلفة ونسب تخصيصها؛ لتحقيق العائد المستهدف، والاستدامة المالية، ونمو أصول الصندوق الاستثمارية على المدى الطويل.



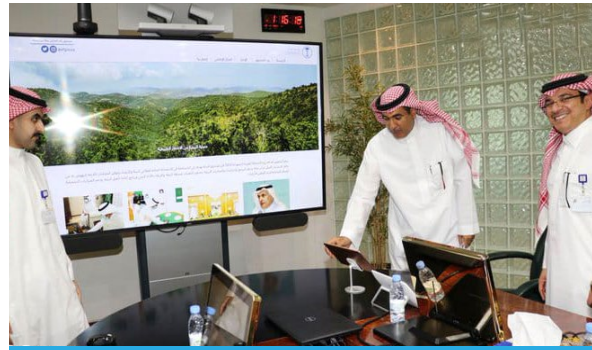
■ معالي وزير البيئة والمياه والزراعة يدشن صندوق البيئة وخمسة مراكز بيئية

## تحقيق التكامل مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصاء من خلال حصر كافة مقترحاتهم، ومواءمتها مع التوجهات الاستراتيجية للصندوق.



■ معالي وزير البيئة والمياه والزراعة يدشن الهوية الجديدة للصندوق والمراكز البيئية

- موافقة مجلس إدارة الصندوق على تبني الصندوق لدليل مفاهيم ومعايير المحاسبة للقطاع العام، ودليل السياسات والإرشادات المحاسبية للقطاع العام المعتمدين من وزارة المالية.
- بدء أعمال الاستثمار وإدارة أصول الصندوق الاستثمارية حسب سياسة الاستثمار المعتمدة من مجلس الإدارة.
- تحقيق التكامل مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصاء من خلال حصر كافة مقترحاتهم، ومواءمتها مع التوجهات الاستراتيجية للصندوق.
- اعتماد إطار الحوكمة الكلية لصندوق البيئة.
- اعتماد أهداف عام (2022م)، والموافقة على ميزانية الصندوق للعام المالي 1443-1444هـ (2022م).
- تعيين مراجع خارجي لمراجعة القوائم المالية السنوية لصندوق البيئة لعام (2021م)، والربع سنوية والسنوية لعام (2022م).
- اعتماد لائحة عمل مجلس الإدارة لصندوق البيئة ولجانها.
- اعتماد لائحة لجنة الاستثمار، مما يعزز دور اللجنة في سبيل تحقيق أهدافها.
- اعتماد لائحة لجنة المراجعة والمخاطر.
- اعتماد اللائحة الإدارية التفصيلية.
- اعتماد مصفوفة تفويض الصلاحيات والحدود المالية في الاستثمار والخزينة لصندوق البيئة
- استحداث لجنة الترشيحات والمكافآت ورفع مقترحها بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفق آلية قرار مجلس الوزراء رقم (385) بتاريخ 11/07/1442هـ.
- إطلاق الموقع الإلكتروني للصندوق : (www.ef.gov.sa).
- أتمتة إجراءات العمل، وتطوير نظام الـ (ERP) في عمليات الصندوق الداخلية.
- إطلاق برنامج إدارة الأداء لموظفي الصندوق.



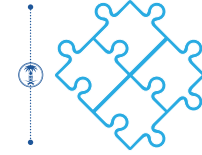
■ تدشين الموقع الإلكتروني للصندوق من قبل الرئيس التنفيذي



## التحديات والمقترحات لمعالجتها

- تنص الفقرة رقم (1) من البند (ثانياً) من قرار مجلس الوزراء رقم (416) وتاريخ 19/7/1442هـ، على أن "يكون تحديد رأس مال الصندوق والبرنامج الزمني لدفعه بالاتفاق بين وزير المالية ووزير البيئة والمياه والزراعة".
  - تم التوافق بين وزارة البيئة والمياه والزراعة مع وزارة المالية على آلية وخطط التدفقات النقدية للاستراتيجية الوطنية للبيئة وصندوق البيئة وتضمنت الدعم الحكومي لمدة ثمان سنوات؛ وتم إصدار أمر دفع مبلغ (1,5) مليار ريال كجزء من رأس مال الصندوق لعام (2021م) وتم إيداعه في حساب صندوق البيئة.
- ونظراً لكون الصندوق يعتمد في تنفيذ برامجه على موارده الذاتية المتمثلة فيما هو متاح من رأس المال، والمقابل المالي المحصل من المراكز الوطنية للبيئية والأرصاء، لذا فإن أكبر تحدي في الوقت الحاضر يتمثل في الاستدامة المالية، ومن هذا المنطلق يسعى الصندوق إلى التخطيط السليم لتقليل أثر هذا التحدي وذلك من خلال الآتي:
1. يعمل الصندوق على متابعة تنفيذ وتحصيل ما تم الاتفاق عليه من دفعات محددة سنوياً لمساهمة وزارة المالية المباشرة في رأس مال الصندوق.

تم التوافق بين وزارة البيئة والمياه والزراعة مع وزارة المالية على آلية وخطط التدفقات النقدية للاستراتيجية الوطنية للبيئة وصندوق البيئة، وتضمنت الدعم الحكومي لمدة ثمان سنوات.



تهيئة بيئة استثمارية محفزة لكل المهتمين بالفرص الاستثمارية في قطاعي البيئة والأرصاء، وجذب المستثمرين المهتمين محلياً وعالمياً.

وضع وتنفيذ استراتيجية استثمارية سليمة، وهي المبادرة الثالثة من مبادرات الصندوق.





2. التعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة على تنفيذ خطة تخصيص قطاع البيئة، إذ تشمل تخصيص بعض خدمات المراكز الوطنية للبيئة والأرصاء وذلك بهدف تعظيم الفائدة من الموارد والأصول التي تمتلكها وتشرف عليها، وتهيئة بيئة استثمارية محفزة لكل المهتمين بالفرص الاستثمارية في قطاعي البيئة والأرصاء، وجذب المستثمرين المهتمين محلياً وعالمياً، وتخفيف الاعتماد على ميزانية الدولة، ورفع جودة وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطن.
3. وضع وتنفيذ استراتيجية استثمارية سليمة، وهي المبادرة الثالثة من مبادرات الصندوق.
4. متابعة إقرار المقابل المالي بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة والمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء والجهات الحكومية ذات العلاقة، وحوكمة تحصيله للمساهمة في دعم رأس مال الصندوق.



## معلومات التواصل مع الصندوق

### العنوان الوطني

8474 المعذر - حي العليا.  
رقم الوحدة 2، الرياض 12611 - 3159  
المملكة العربية السعودية

### هاتف

+966114187555

### البريد الإلكتروني

info@ef.gov.sa

### الموقع الإلكتروني

www.ef.gov.sa

### مواقع التواصل الاجتماعي

  @efgovsa



صندوق البيئة  
Environmental Fund  
المملكة العربية السعودية

