

صندوق البيئة  
Environment Fund  
المملكة العربية السعودية



# التقرير السنوي

1443  
1444 **2022**







”

نحن جزء من هذا العالم، نعيش مشاكله والتحديات التي تواجهه ونشترك جميعا في هذه المسؤولية وسنسهم بإذن الله بفاعلية في وضع الحلول للكثير من قضايا العالم الملحة، ومن ذلك قضايا البيئة وتعزيز التنمية المستدامة، وسنستمر في العمل على ذلك مع المنظمات والمؤسسات الدولية والشركاء الدوليين.

خادم الحرمين الشريفين

الملك محمد بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله



”

تبنت المملكة مؤخرًا استراتيجيتها الوطنية للبيئة، لتعزيز حماية البيئة والتنوع الأحيائي واستدامة الموارد الطبيعية، وإنشاء صندوق للبيئة لدعم ذلك، وكذلك إنشاء خمس مراكز بيئية متخصصة تهدف إلى تعزيز الالتزام بالمعايير البيئية، وخفض التلوث، وتنمية الحياة الفطرية والغطاء النباتي، ومكافحة التصحر.

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

## الفهرس

### القسم التمهيدى



12	كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة	1.1
14	كلمة الرئيس التنفيذي	1.2
16	الملخص التنفيذي	1.3





## التقرير التفصيلي



2.3	أبرز الأعمال والإنجازات
34	• الأوامر السامية وقرارات مجلس الوزراء، وماذا تم بشأنها
36	• استراتيجية الحوافز والمنح
38	• عوائد المحفظة الاستثمارية للصندوق
39	• مشروع التكامل المالي بين صندوق البيئة والمراكز الوطنية للبيئة والأرصدة
40	• الشراكات والاتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة
43	• النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات
45	• إنجازات أخرى

2.1	لمحة عامة
20	• نبذة عن الصندوق
22	• مجلس الإدارة
25	• الغرض من إعداد التقرير
25	• المنهجية المتبعة في إعداد التقرير
2.2	التوجه الاستراتيجي
28	• الرؤية والرسالة
29	• الأهداف الاستراتيجية
30	• الركائز الاستراتيجية
31	• القيم المؤسسية

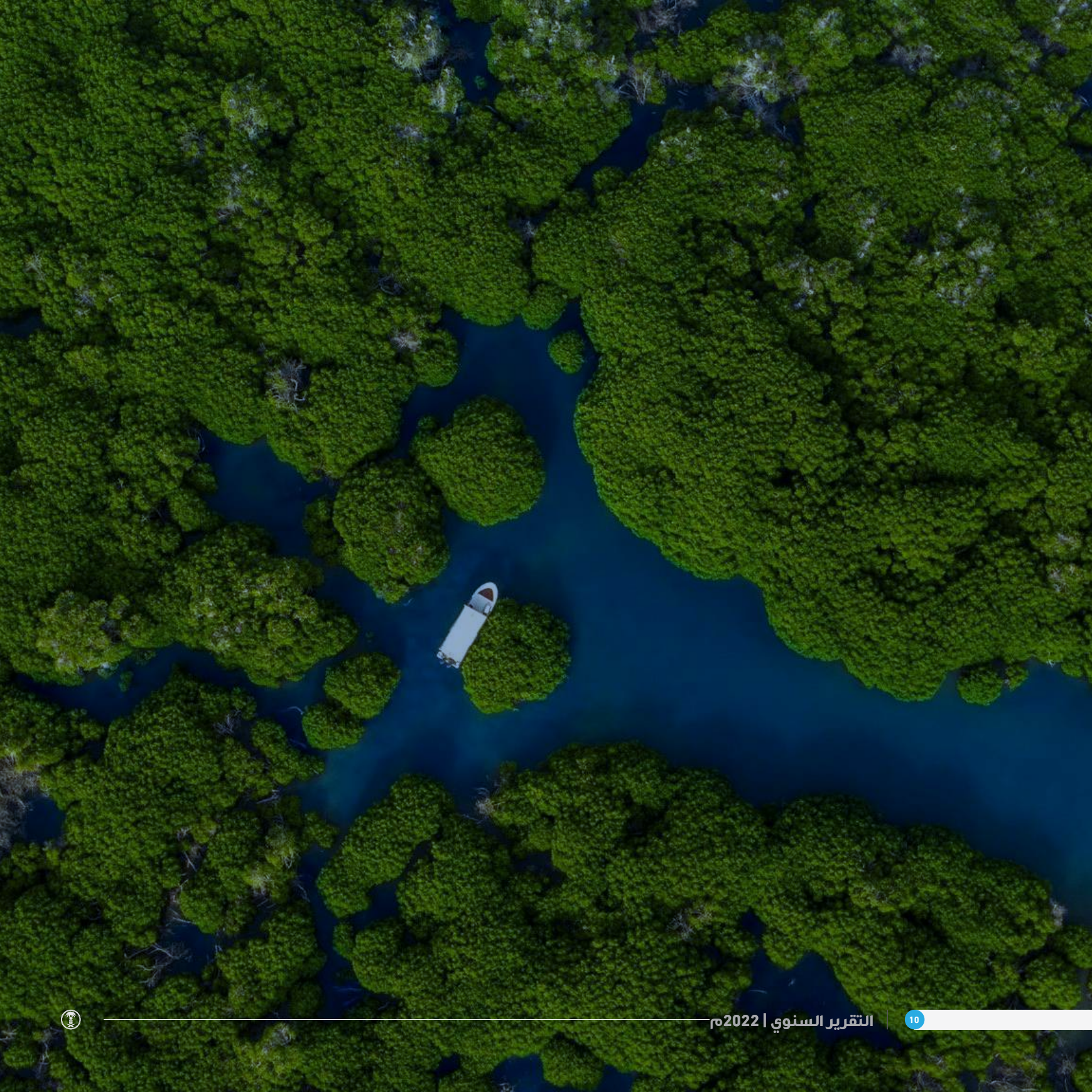
## الوضع الراهن



3.4	المقر الحالي	53
3.5	التحديات	54
	الخاتمة	56

3.1	الهيكل التنظيمي	48
3.2	القوى البشرية	49
3.3	القوائم المالية	50





## القسم التمهيدي



12	كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة	1.1
14	كلمة الرئيس التنفيذي	1.2
16	الملخص التنفيذي	1.3

# كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة

يأتي الاهتمام بقطاع  
البيئة تأكيداً للدور  
الريادي للمملكة العربية  
السعودية في مجال  
المحافظة على البيئة

”



معالي وزير البيئة والمياه والزراعة  
رئيس مجلس الإدارة  
م. عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضي



الحمد لله رب العالمين ،  
والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء  
والمرسلين

يطيب لي أن أقدم التقرير السنوي لصندوق  
البيئة للعام المالي 1443/1444 هـ  
(2022م)، والذي يستعرض أبرز إنجازات  
الصندوق التي تحققت خلال العام، ومن  
أهمها تطوير وتنفيذ التكامل الإستراتيجي  
والمالي مع المراكز الوطنية للبيئة  
والأرصاء، وتحديث إستراتيجية الصندوق  
الاستثمارية ولائحة سياسة الاستثمار،

والابتكار في قطاعي البيئة والأرصاء وتحفيز  
الممارسات الصديقة للبيئة.  
وفي الختام، أتقدم أوصالة عن نفسي ونيابة عن  
أعضاء مجلس إدارة الصندوق ببالغ الشكر  
والعرفان لمقام خادم الحرمين الشريفين  
وسمو ولي عهده الأمين -حفظهما الله-  
على ما يجده الصندوق من دعم ومساندة  
أسهمت في تحقيق أهدافه، كما أشكر  
منسوبي الصندوق على ما يبذلونه من جهود،  
متمنياً للجميع التوفيق والسداد.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

وتطوير استراتيجية لتنفيذ برنامج الحوافز  
والمناح للقطاع، كما يستعرض التقرير أبرز  
الأعمال والمشاريع التأسيسية للصندوق  
والشراكات الإستراتيجية التي تم العمل على  
تطويرها وتنفيذها، وما تتطلبه هذه المرحلة  
من استقطاب وتطوير القدرات والشراكات  
اللازمة، وذلك بهدف الإسهام في تنفيذ  
الإستراتيجية الوطنية للبيئة من خلال تمويل  
مبادرات المراكز الوطنية للبيئة والأرصاء،  
لتنتمكن من القيام بالمهام المنوطة بها  
وصولاً إلى الاستدامة المالية لقطاع البيئة،  
وكذلك تشجيع الاستثمار ودعم البحث

# كلمة الرئيس التنفيذي

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على  
رسول الله وبعد:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته  
يسرني أن أقدم التقرير السنوي الثالث لصندوق  
البيئة للعام المالي 1443/1444 هـ (2022م)،  
والذي يستعرض أهم أعمال الصندوق ومنجزاته  
سعيًا لتحقيق الأهداف التي أنشئ الصندوق من  
أجلها والمنضوية ضمن أهداف الاستراتيجية  
الوطنية للبيئة.

وقد كان على رأس أولويات الصندوق في العام  
المالي 2022م تطوير استراتيجية لتنفيذ برنامج  
الحوافز والمنح والتي تم اعتمادها من مجلس  
إدارة الصندوق، إذ يهدف البرنامج إلى تحقيق رؤية  
وأهداف الصندوق من خلال تقديم الحوافز  
والمنح، لتمكين الممارسات الصديقة للبيئة





خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله - على الدعم الكبير لقطاع البيئة، وكذلك أشكر معالي الوزير رئيس مجلس إدارة الصندوق وزملائي أعضاء المجلس ومنسوبي الصندوق جميعاً على كل الجهود المبذولة في سبيل تحقيق أهداف الصندوق بشكل خاص وقطاع البيئة بشكل عام.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الرئيس التنفيذي المكلف  
**منير بن فهد السهلي**

تم العمل على تحديث استراتيجية الصندوق الاستثمارية ولائحة سياسة الاستثمار، كما تم استلام جزء من رأس مال الصندوق المتفق عليه مع وزارة المالية حسب الخطة التنفيذية للاستراتيجية الوطنية للبيئة في نهاية العام المالي.

وبلغ إجمالي الإيرادات 98 مليون ريال بنهاية عام 2022م من المقابل المالي الذي تم تحصيله من المراكز الوطنية للبيئة بالإضافة إلى عوائد الاستثمارات.

وفي مجال بناء القدرات المؤسسية فقد بلغ عدد موظفي الصندوق (29) موظفاً، ويهدف الصندوق إلى مضاعفة هذا العدد في نهاية عام 2023م، ليتوافق مع النمو المتسارع في أعمال الصندوق في المرحلة المقبلة.

وفي الختام أقدم بالشكر الجزيل لمقام

لدى الأفراد والقطاعات الاقتصادية والجمعيات البيئية، وتشجيع الاستثمار في المجالات ذات العلاقة بقطاعي البيئة والأرصاد، والمساهمة في دعم البحث والتطوير والابتكار.

وفي سبيل تحقيق أهم أهداف الصندوق المتمثلة في الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاد تم العمل مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصاد في مشروع التكامل المالي، والذي سيتمكن الإدارة المالية بالصندوق من مباشرة مهامها ومسؤولياتها وفق الأنظمة ذات العلاقة وتنظيم كل مركز لتحقيق المستهدفات، وتقديم البيانات والتقارير بجودة وموثوقية عالية لمساندة متخذي القرار في الصندوق والمراكز البيئية والأرصاد ورفع كفاءة وجاهزية الكادر البشري.

واستكمالاً لحوكمة استثمارات الصندوق فقد

## الملخص التنفيذي

القوى البشرية واستقطاب الكفاءات الوطنية التي تتمتع بالخبرات والمهارات والتخصصات التي تلبي احتياجات الصندوق، وبلغ عدد الموظفين بنهاية العام (29) موظفاً.

وعقد الصندوق مجموعة من الشراكات الاستراتيجية والاتفاقيات وكان من أبرزها مذكرة تفاهم مع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، ومذكرة تفاهم مع مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج).

وقد شارك الصندوق في المعارض والمؤتمرات المحلية والدولية ومن أهمها: مؤتمر مبادرة السعودية الخضراء، والمعرض والمنتدى الدولي لتقنيات التشجير.

حقق صندوق البيئة خلال العام المالي 1443-1444هـ (2022م) عدة إنجازات نوعية وسعى بجهود حثيثة إلى تحقيق أهدافه الاستراتيجية والمهام التي أنشئ من أجلها.

من أبرز الإنجازات التي حققها الصندوق خلال العام المالي 2022م اعتماد استراتيجية الحوافز والمنح، ومشروع التكامل المالي مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصدة.

وتكللت جهود الصندوق بالنجاح في تعظيم أصول المحفظة الاستثمارية خلال العام 2022م والتي بلغت قيمتها 1,613 مليون ريال سعودي، وبلغت عوائد المحفظة نحو 58 مليون ريال سعودي، وبمعدل عائد استثماري بنسبة 3.8%. وأولى الصندوق اهتماماً بالغا بتطوير



# 58

مليون ريال سعودي  
عوائد المحفظة  
الاستثمارية للعام  
المالي (2022م)



# 1.613

مليار ريال سعودي  
قيمة المحفظة  
الاستثمارية للعام  
المالي (2022م)





## التقرير التفصيلي



	لمحة عامة	2.1
20	• نبذة عن الصندوق	
22	• مجلس الإدارة	
25	• الغرض من إعداد التقرير	



## نبذة عن الصندوق



يهدف صندوق البيئة إلى المساهمة في الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاء، وتوفير  
الممكنات اللازمة للنهوض به من خلال الاستثمار الأمثل لرأس ماله ودعم البرامج والدراسات  
والمبادرات البيئية وتحفيز التقنيات صديقة البيئة، والارتقاء بالأداء البيئي وبرامج إعادة تأهيل  
البيئة، وتمويل الميزانيات التشغيلية للمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء.

صدر تنظيم صندوق البيئة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ( 416 ) بتاريخ 19 / 07 / 1440هـ،  
الموافق 26 / 03 / 2019م، ويتمتع الصندوق بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري،  
وأوضحت المادة الثالثة من التنظيم أن الصندوق يهدف إلى الإسهام في تحقيق الاستراتيجية الوطنية  
للبيئة، والاستدامة المالية للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء، وتمكينها من مباشرة مهامها  
ومسؤولياتها وفق الأنظمة ذات العلاقة وتنظيم كل مركز، كما نصت المادة الرابعة من التنظيم على  
الاختصاصات الآتية:

1. تمويل الميزانيات التشغيلية المعتمدة  
للمراكز الوطنية لقطاعي البيئة  
والأرصاء:
    - المركز الوطني للأرصاء
    - المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية
    - المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي  
ومكافحة التصحر
    - المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي
    - المركز الوطني لإدارة النفايات
  2. تحفيز خطط حماية البيئة في المملكة  
وأنشطتها ومبادراتها، والإسهام في  
تمويلها.
  3. تحفيز قطاعي البيئة والأرصاء والدراسات  
والبحوث المتعلقة بها، والإسهام في  
تمويلها.
  4. استثمار أمواله بما يحقق أهدافه وفقاً
5. وضع الخطط وبرامج التمويل، والتحفيز  
والاستثمار، وتنفيذها.
  6. تشجيع الاستثمار في المجالات ذات  
العلاقة بقطاعي البيئة والأرصاء.
  7. الاستعانة بالخبراء والمختصين  
والمستشارين وغيرهم من ذوي  
الكفاءات المؤهلة والمطلوبة في  
المجالات ذات العلاقة بالصندوق.
  8. قبول الهبات والتبرعات والمنح والوصايا  
والأوقاف بحسب القواعد المنظمة  
لذلك.
  9. تقاضي المقابل المالي للخدمات التي  
يقدمها في سبيل ممارسة نشاطه.
  10. أي اختصاص آخر ذي صلة بمهامه  
يقرها المجلس.

**2019/03/26م**  
صدر نظام  
صندوق البيئة  
بموجب قرار  
مجلس الوزراء

يتمتع الصندوق  
بالشخصية  
الاعتبارية  
والاستقلال  
المالي والإداري

## الموارد المالية



يهدف صندوق البيئة إلى المساهمة في الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاء

حددت المادة التاسعة من تنظيم صندوق البيئة الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (416) وتاريخ 19/ 7/ 1440هـ بأن تتكون موارد الصندوق من المصادر الآتية:

1. ما تسهم به الدولة.
2. العوائد من استثمارات موارد الصندوق.
3. ما يقبله المجلس من هبات وتبرعات ومنح ووصايا وأوقاف.
4. الفائض المالي الذي تودعه المراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء وفقاً لتنظيماتها.
5. الوفورات المالية من اعتمادات الميزانيات السنوية المخصصة من
6. المقابل المالي الذي يتقاضاه عن الخدمات والأعمال التي يقدمها، والمقابل المالي المحصل من المراكز الوطنية لقطاعي البيئة والأرصاء وفقاً لتنظيماتها.
7. أي مورد آخر يقره المجلس بما لا يخالف الأنظمة والتعليمات.

### المبادرات والبرامج

التنسيق مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصاء لاستعراض تنفيذ المبادرات لقطاعي البيئة والأرصاء وتحديد الأولويات لها وتمويلها ومتابعتها.

### برامج الحوافز والمنح

يعمل الصندوق على تقديم حوافز ومنح للأفراد، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ومراكز الأبحاث وغيرها من الجهات الفاعلة في القطاع بهدف تحقيق رؤية الصندوق لتمكين بيئة مستدامة وذلك بدعم الممارسات الصديقة للبيئة وتشجيع الاستثمار ودعم البحث والتطوير والابتكار في المجالات ذات العلاقة بقطاعي البيئة والأرصاء.

### مشاركة القطاع الخاص

خلق وتعزيز الفرص القطاعية، وتحفيز استثمارات القطاع الخاص بالتعاون مع المراكز الوطنية للبيئة والأرصاء.

### إدارة رأس مال الصندوق

- استثمار رأس مال الصندوق في مختلف الأدوات المالية وفقاً للأحكام المنظمة لذلك لتحقيق الاستدامة المالية لقطاعي البيئة والأرصاء.
- وضع سياسة للاستثمار لتحديد الإطار العام لمنهجية إدارة استثمارات صندوق البيئة وتوثيق إجراءات إدارة الاستثمارات.
- تحديد الهيكل الاستثماري للأصول الاستثمارية لصندوق البيئة، ويشمل هذا الهيكل فئات الأصول المختلفة، ونسب التخصيص التي من المتوقع أن تحقق معدل العائد المستهدف على المدى الطويل مع الأخذ بعين الاعتبار الإدارة الحكيمة للمخاطر.

### مخصصات موازنة المراكز الوطنية

- مراجعة وإدارة وتمويل الميزانيات التشغيلية للمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء، وتقديم المشورة بشأن إمكانية تحسين الكفاءة المالية حسب أولويات الاستراتيجية الوطنية للبيئة وذلك بالتنسيق مع وزارة المياه والبيئة والزراعة.

# أعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس  
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي  
وزير البيئة والمياه والزراعة  
ورئيس مجلس الادارة



الأستاذة / فرح بنت أحمد إسماعيل  
عضو مجلس الادارة - ممثل وزارة  
الاقتصاد والتخطيط



الأستاذ / هيثم بن عبدالرحمن الطريف  
عضو مجلس الادارة - ممثل وزارة  
المالية



الدكتور / أسامة بن إبراهيم فقيما  
نائب رئيس مجلس الادارة - ممثل  
وزارة البيئة والمياه والزراعة



الأستاذ / منير بن فهد السهلي  
عضو مجلس الادارة  
(من المختصين وذوي الخبرة)



الدكتور / محمد بن فرج الزهراني  
عضو مجلس الادارة  
(من المختصين وذوي الخبرة)



الأستاذ / عبدالرحمن بن محمد  
رمزي عداس  
عضو مجلس الادارة  
(من المختصين وذوي الخبرة)





## الغرض من إعداد التقرير



أعد هذا التقرير السنوي لصندوق البيئة بناء على المادة (29) من نظام مجلس الوزراء الصادر بالأمر الملكي الكريم رقم (أ/13) بتاريخ 03 / 03 / 1414 هـ، وبناء على المادة (15) من تنظيم صندوق البيئة الصادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (416) بتاريخ 19 / 07 / 1440 هـ.

## العام المعد له هذا التقرير



العام المالي الثالث للصندوق 1443-1444 هـ (2022م) من تاريخ 27 / 05 / 1443 هـ، الموافق 01 / 01 / 2022 م، حتى نهاية العام المالي بتاريخ 07 / 06 / 1444 هـ، الموافق 31 / 12 / 2022 م.

## المنهجية المتبعة في إعداد التقرير



أعد هذا التقرير وفق دليل إعداد التقارير السنوية الصادر من المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة بناء على قرار مجلس الوزراء رقم (233).



## التقرير التفصيلي



	التوجه الاستراتيجي	2.2
28	• الرؤية والرسالة	
29	• الأهداف الإستراتيجية	
30	• الركائز الاستراتيجية	
31	• القيم المؤسسية	

## الرؤية والرسالة

انطلاقاً من أهداف رؤية المملكة 2030 ذات الصلة بقطاعي البيئة والأرصاد، ووفقاً للاستراتيجية الوطنية للبيئة، وبعد حصر التحديات البيئية من خلال عقد الورش والاجتماعات مع المختصين والمهتمين بالشأن البيئي، والقيام بالدراسات والمقارنات المرجعية، واستعراض أفضل الممارسات العالمية في مجال البيئة بما يحقق مهام الصندوق المذكورة في تنظيمه، فقد أثمرت الجهود بموافقة مجلس إدارة الصندوق على رؤية الصندوق ورسالته وأهدافه الاستراتيجية الآتية:

### رسالة الصندوق

تعظيم الموارد وتبني أفضل الوسائل والممارسات لتحقيق الاستدامة المالية، وتحفيز الاستثمار، والابتكار في مجال البيئة والأرصاد.



### رؤية الصندوق

صندوق رائد لتمكين بيئة مستدامة.



## الأهداف الاستراتيجية للصندوق

بناء القدرات



بناء القدرات  
وتحقيق التميز  
المؤسسي.

تحفيز الممارسات  
الصديقة للبيئة



تحفيز الممارسات  
الصديقة للبيئة لدى  
الأفراد والقطاعات  
الاقتصادية والمنظمات  
البيئية.

دعم البحث والابتكار



دعم البحث  
والابتكار والتطوير  
في قطاعي البيئة  
والأرصاء.

تشجيع الاستثمار



تشجيع الاستثمار  
في المجالات ذات  
العلاقة بقطاعي  
البيئة والأرصاء.

تحقيق الاستدامة المالية

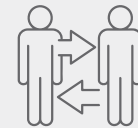


تحقيق الاستدامة  
المالية لقطاعي  
البيئة والأرصاء عبر  
تنمية واستثمار  
موارد الصندوق.

## الركائز الاستراتيجية



المبادرات الاستراتيجية للصندوق على مستوى الركائز المحددة



الإدارة المالية السليمة



ضمان الإدارة المالية السليمة لتحقيق الاستدامة المالية لكل من الصندوق والقطاع.

تطوير القطاع



ضمان تطوير القطاع عبر كل من تمويل المبادرات البيئية، وتحفيز البحث والابتكار، وتشجيع الاستثمارات في المنتجات الصديقة للبيئة، والشراكة مع القطاع الخاص وأصحاب العلاقة.

التميز التنظيمي



جذب القوى العاملة الأكثر تميزاً، وضمان تنفيذ إجراءات مبسطة لتحقيق التميز التشغيلي.

3	وضع وتنفيذ استراتيجية استثمارية سليمة	2	وضع وتنفيذ استراتيجية لجمع الأموال من المنظمات غير الحكومية	1	تطوير قدرات القطاع على التخطيط المالي	الإدارة المالية السليمة
6	تطوير القدرة على تقديم منح وجوائز مخصصة للبحث والتطوير	5	تطوير القدرة على تقديم حوافز مخصصة لاعتماد ممارسات صديقة للبيئة	4	تطوير القدرة على تقديم حوافز استثمارية مصممة خصيصاً لقطاع البيئة	تطوير القطاع
8	تعزيز البنية المؤسسية لتقنية المعلومات الخاصة بالصندوق	7	تطوير القدرة على تخطيط الموارد البشرية وإدارة المواهب	9	تطوير القدرة على إدارة المخاطر والامتثال	التميز التنظيمي
10	تطوير نظام فعال لإدارة الجودة					



01



**التكامل مع الجهات المعنية**  
نسعى لدمج وإشراك الجهات المعنية  
لتمكين وتنمية القطاع البيئي

02



**التفاني في السعي لتحقيق التميز**  
نسعى للتنمية المستدامة من أجل  
تحقيق التميز.

03



**تمكين وتعزيز الاستدامة**  
نعمل باستمرار من أجل تحقيق  
وتعزيز الاستدامة البيئية.

04

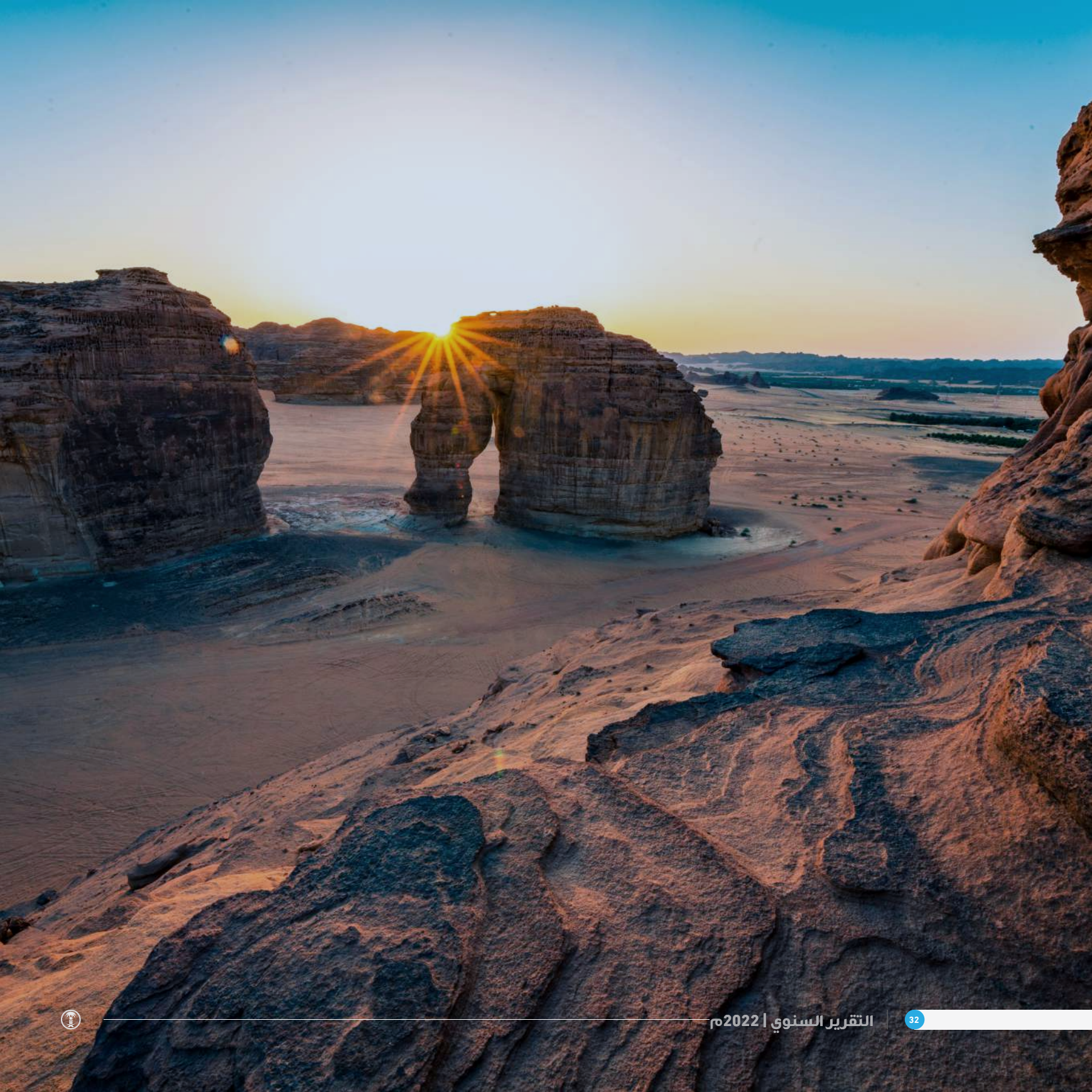


**أمانة مترسّخة**  
نؤدي كل مهامنا بأمانة ونزاهة  
وإخلاص.

05



**العمل بانسجام وتناغم**  
نؤمن بالشراكة والعمل بروح الفريق.





## التقرير التفصيلي



### 2.3 أبرز الأعمال والإنجازات

34	• الأوامر السامية وقرارات مجلس الوزراء، وماذا تم بشأنها
36	• استراتيجية الحوافز والمنح
38	• عوائد المحفظة الاستثمارية للصندوق
39	• مشروع التكامل المالي بين صندوق البيئة والمراكز الوطنية للبيئة والأرصدة
40	• الشراكات والاتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة
43	• النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات
45	• إنجازات أخرى



## الأوامر السامية وقرارات مجلس الوزراء



بيان حالة التنفيذ	موضوع الأداة	التاريخ	الرقم	نوع الأداة
تم التنفيذ	احتفاظ الصندوق بإيراداته في حسابه لدى البنك المركزي السعودي والبنوك التجارية	16 / 5 / 1443 هـ	30791	أمر ملكي

الأوامر السامية  
وقرارات مجلس  
الوزراء الصادرة  
خلال العام المالي  
1443-1444 هـ /  
2022 م، وماذا  
تم بشأنها:



## استراتيجية الحوافز والمنح



### أهداف ووصف المشروع

استراتيجية تهدف لتقديم حوافز ومنح للأفراد، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والمراكز البحثية وغيرها من الجهات الفاعلة في القطاع بهدف تحقيق رؤية الصندوق لتمكين بيئة مستدامة وذلك بدعم الممارسات الصديقة للبيئة وتشجيع الاستثمار ودعم البحث والتطوير والابتكار في المجالات ذات العلاقة بقطاعي البيئة والأرصاد

## الجهات المستهدفة في البرنامج

### - شركات القطاع الخاص الكبرى

- المشاركة أو الاستثمار في قطاعي البيئة والأرصاد

### - المؤسسات متناهية الصغر والمؤسسات الصغيرة ومتوسطة الحجم

- تحسين الالتزام والأداء البيئي
- المشاركة أو الاستثمار في قطاعي البيئة والأرصاد

### - المراكز البحثية والجامعات

- البحث والتطوير والابتكار في قطاعي البيئة والأرصاد

### - المنظمات غير الربحية

- تنفيذ أنشطة حماية البيئة والتكيف مع تغير المناخ
- تنفيذ أنشطة رفع الوعي

### - الأفراد

### - الشركات الناشئة ومراكز حاضنات الأعمال

- أنشطة حماية البيئة والتكيف مع تغيّر المناخ
  - تطوير البنية التحتية والتكنولوجيا التي تهدف إلى تحسين الالتزام والأداء البيئي
  - أنشطة رفع الوعي
- 
- تنفيذ مشاريع البحث والتطوير في قطاعي البيئة والأرصاد
  - الاستغلال التجاري للحلول المبتكرة
- 
- مشاركة وجذب استثمارات القطاع الخاص في البنية التحتية وخدمات البيئة والأرصاد

### مجالات التركيز

تحفيز التحول  
لتكنولوجيا،  
وممارسات  
صديقة للبيئة

تمكين البحث  
والابتكار

جذب استثمارات  
القطاع الخاص

مجالات  
الاهتمام  
للإستراتيجية



التمويل  
المباشر



المكافآت  
(الجوائز)



الضمانات  
البنكية



دعم  
التمويل



المنح

فئات الحوافز  
المقدمة

تم استخراج قائمة فئات الحوافز المقدمة بعد الاطلاع على أفضل الممارسات العالمية

تمت الموافقة على الإستراتيجية من قبل مجلس الإدارة وسيتم تطبيقها خلال عام 2023م.

## عوائد المحفظة الاستثمارية للصندوق



تم اعتماد إستراتيجية الاستثمار والتي تحدد الإطار العام لمنهجية إدارة استثمارات صندوق البيئة، كما تم اعتماد الهيكل الاستثماري والتخصيص الإستراتيجي لأصول الصندوق الاستثمارية، ليشمل فئات الأصول الاستثمارية المختلفة ونسب تخصيصها؛ لتحقيق العائد المستهدف، والاستدامة المالية، ونمو أصول الصندوق الاستثمارية على المدى الطويل. مع التركيز على وضع أطر وسياسات لإدارة المخاطر المرتبطة بهذه الاستثمارات لتقليل آثارها وحماية رأس المال.

### وتتضمن هذه السياسة وصفاً لإطار عمل إدارة المحفظة والإشراف عليها. إذ يشمل:

1. توقعات الصندوق وأهدافه وإرشاداته المتعلقة بالمحفظة.
2. توجيه الأهداف الاستثمارية نحو الأصول وهيكل المحفظة بما في ذلك اختيار فئات الأصول الاستثمارية ونمط مديري الاستثمار.
3. إستراتيجية الاستثمار وتوزيع الأصول (شاملة النطاقات ومعايير المقارنة) لتحقيق الأهداف بدرجة كافية من التنوع والعوائد الكلية للاستثمار على المدى البعيد.
4. سياسة إعادة توزيع الأصول للحفاظ على مستويات المخاطر والعوائد المستهدفة إلى جانب التوزيع التكتيكي للأصول لإتاحة المرونة الكافية للاستفادة من الفرص السانحة.
5. إرشادات الاستثمار والرقابة للمحفظة بحيث تتم إدارة أصول الصندوق وفقاً لأهداف البرنامج الاستثماري.

• تبلغ قيمة المحفظة الاستثمارية للصندوق لعام 2022م 1,613 مليون ريال سعودي، تمكّن الصندوق من تحقيق عوائد للمحفظة الاستثمارية خلال العام المالي 1443 - 1444 هـ / 2022م بحوالي 58 مليون ريال سعودي، وبمعدل عائد استثماري بنسبة 3.8%.

• تحقق ذلك العائد نتيجة إدارة الأصول وموارد الصندوق المالية بكفاءة عالية وفقاً لإستراتيجية الصندوق الاستثمارية المعتمدة من مجلس الإدارة، والتي تستهدف تنفيذ خطة التخصيص الاستراتيجي لفئات الأصول الاستثمارية بشكل تدريجيّ وعلى مدى زمني متوسط إلى طويل الأجل؛ للوصول إلى نسب التخصيص المستهدفة لفئات الأصول الاستثمارية مع مراعاة إدارة المخاطر المتنوعة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، وتوفير السيولة اللازمة للصندوق بما يتوافق مع التزامات الصندوق وإستراتيجيته الاستثمارية.

# مشروع التكامل المالي بين صندوق البيئة والمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء



يهدف المشروع إلى تطبيق منظومة مالية متكاملة لضبط وتطوير الإطار العام لإعداد وتنفيذ الميزانية بالصندوق والرقابة على الإيرادات للمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء.

## الأهداف الرئيسية للمشروع:

1. تمكين الإدارة المالية بالصندوق من مباشرة مهامها ومسؤولياتها وفق الأنظمة ذات العلاقة وتنظيم كل مركز لتحقيق المستهدفات.
2. بناء إطار عام موحد لإجراءات العمل لتحقيق الاتساق والتناغم في أداء الأنشطة المالية بين الصندوق والمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء.
3. توفير البيانات والتقارير بدقة وموثوقية عالية في الوقت المناسب لمساندة متخذي القرار في الإدارة المالية والصندوق والمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء.
4. تلبية احتياجات كافة متلقي خدمات الإدارة المالية داخل الصندوق والجهات الخارجية بجودة عالية.
5. رفع كفاءة وجاهزية الكادر البشري في الإدارة المالية بالصندوق من خلال بناء القدرات وتحقيق الاستدامة.

## المراحل الأساسية للمشروع:

1. **المرحلة الأولى: دراسة وتقييم الوضع الحالي**
  - وتتضمن فهم ودراسة وتقييم الوضع للنموذج التشغيلي الحالي للإدارة المالية بالصندوق وإبداء المرئيات حياله
2. **المرحلة الثانية: تصميم النموذج التشغيلي**
  - وتتضمن تصميم وتطوير نموذج تشغيلي مناسب للإدارة المالية ويتوافق مع رؤية واستراتيجية ونموذج عمل الصندوق وتطوير السياسات والإجراءات التي تضمن فاعلية النموذج التشغيلي الجديد
3. **المرحلة الثالثة: تطوير الإطار العام لإعداد وتنفيذ الميزانية**
  - وتتضمن تطوير الإطار العام لإعداد وتنفيذ الميزانية بالصندوق والرقابة على الإيرادات للمراكز الوطنية للبيئة والأرصاء

## الشراكات والاتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة



يسعى الصندوق بشكل دائم لتكوين شراكات مع الجهات ذات العلاقة من القطاع الحكومي والخاص لتعزيز أطر التعاون - واستثمار وتوحيد الجهود لخدمة أهداف الصندوق، ومن أهم الشراكات التي قام الصندوق بتفعيلها خلال العام لمالي 1443 - 1444هـ (2022م).

### 1. مذكرة تفاهم مع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي:

انطلاقاً من دور صندوق البيئة لتحقيق الاستدامة المالية لقطاع البيئة والأرصاء ودعم البحث والابتكار وتشجيع الاستثمار وتحفيز الممارسات الصديقة، وما يقوم به المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي من إعداد الاستراتيجيات والخطط والبرامج ومؤشرات الأداء ذات العلاقة بالقطاع، وإجراء وتشجيع البحوث والدراسات والإحصاءات المتعلقة بالقطاع غير الربحي ونشرها، بالتنسيق والشراكة مع الجهات ذات العلاقة، وإنشاء قاعدة بيانات القطاع ومنظّماته وبرامجه واحتياجاته وأولوياته. ولرغبة الطرفين في الاستفادة من هذه

الإمكانات المشتركة، وتطلعهما إلى بناء شراكة استراتيجية يتحقق من خلالها استثمار مشترك للإمكانات المادية والبشرية للطرفين.

تم توقيع مذكرة تفاهم تتضمن أطر التعاون في المجالات التالية:

- دعم البحث والابتكار والتطوير في القطاع غير الربحي الخاص بالبيئة والأرصاء،
- وتحفيز الممارسات الصديقة للبيئة في هذا القطاع،
- وتبادل الخبرات بما يخص تنمية القطاع غير الربحي الخاص بالبيئة والأرصاء وسبل دعمه مالياً وتطويره لتحقيق أهداف الاستدامة البيئية والمالية.





## الشراكات والاتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة



وحسب المعايير التي يعتمدها الطرفان.

المساهمة في برامج التوعية البيئية، والنشاطات والندوات والفعاليات المنظمة من أحد الطرفين. تمكين وبناء القدرات للمراكز الوطنية للبيئة والارصاد. مشاركة البيانات الإحصائية والدراسات والأبحاث التي تسهم في تحقيق مستهدفات هذه المذكرة.

### 2. مذكرة تفاهم مع مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج):

- قام الصندوق بتوقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج) بهدف تعزيز التعاون المشترك، والتنسيق والتكامل بما يخدم أهداف الطرفين، والمساهمة في تطوير وتنفيذ وتشغيل عدد من المشاريع والبرامج التي تخدم البيئة. واشتملت الاتفاقية على مجالات التعاون التالية:
- تصميم وتطوير وتنفيذ مشاريع ومبادرات مشتركة في قطاع البيئة.



## الشراكات والاتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة



الاستشارية، وتبادل الخبرات في المجالات المتعلقة بالبيئة والأرصاء، وتحديد إطار للتعاون بينهما لخدمة المصالح والأهداف المشتركة لما فيه تحقيق المصلحة العامة،

### 3. مذكرة تفاهم مع جامعة الأمير سطان بن عبد العزيز:

تهدف الى وضع إطار عام للتعاون بين صندوق البيئة وجامعة الأمير سطان بن عبدالعزيز في مجال تقديم الخدمات



## النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات



يحرص الصندوق على المشاركة في المعارض والمؤتمرات المحلية والدولية ذات العلاقة لتعزيز تواجد الصندوق، وتعزيز سبل التعاون مع الشركاء والجهات ذات العلاقة، ونقل المعارف والخبرات، ومن أهم الفعاليات التي شارك فيها الصندوق خلال العام 1443-1444هـ (2022م).

في البيئة، والعلاقة بين السياحة المستدامة والبيئة.

وأوضح الرئيس التنفيذي خلال مشاركته على أهمية أن تكون جميع الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة ومتوافقة مع الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ESG، والتركيز على دعم المبادرات والممارسات الصديقة للبيئة، وتشجيع القطاع الخاص على اعتماد معايير وأهداف تلك الممارسات.

### 1. مؤتمر مبادرة السعودية الخضراء

- تم عقد مؤتمر مبادرة السعودية الخضراء في مدينة شرم الشيخ بتاريخ 11 - 12 نوفمبر 2022م والذي شارك فيه صندوق البيئة، بحضور معالي وزير البيئة والمياه والزراعة والرئيس التنفيذي لصندوق البيئة.

- ناقش المؤتمر طرق واستراتيجيات الاستثمار في الاقتصاد الأخضر، وأهمية العلاقات الدولية والدبلوماسية لتحقيق ذلك. وكان من أبرز الموضوعات التي تناولها المؤتمر دور الكربون الدائري



## النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات



- وكان من أبرز أهداف المعرض تدشين منصة تضم الجهات الحكومية والمنظمات غير الربحية وأصحاب المصلحة في مجال مكافحة التصحر وتنمية الغطاء النباتي، وكذلك إبراز الدور الريادي للمملكة العربية السعودية في هذا المجال.

### 2. المعرض والمنتدى الدولي لتقنيات التشجير

- شارك صندوق البيئة في المعرض والمنتدى الدولي لتقنيات التشجير، والذي نظمه المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة في مدينة الرياض في الفترة من 29 - 31 مايو 2022م.



يحرص الصندوق على المشاركة في المعارض والمؤتمرات المحلية والدولية ذات العلاقة لتعزيز تواجد الصندوق، وتعزيز سبل التعاون مع الشركاء والجهات ذات العلاقة، ونقل المعارف والخبرات، ومن أهم الفعاليات التي شارك فيها الصندوق خلال العام 1443-1444هـ (2022م).

## إنجازات أخرى



حقق الصندوق خلال  
العام المالي 2022م،  
العديد من الإنجازات  
على عدة مستويات

### • إنجازات إضافية:

1. استئجار مقر للصندوق والبدء في إعداد التصاميم الهندسية لأعمال تهيئة وتأثيث المقر.
2. استكمال المرحلة الأولية من بناء البنية التحتية التقنية لمبنى الصندوق وربطه مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.
3. تطبيق جميع إجراءات نظام المنافسات والمشتريات الحكومية بالاعتماد على الموارد الذاتية للصندوق.
4. إطلاق مشروع تطوير استراتيجية تقنية المعلومات والتحول الرقمي.
5. تحقيق الصندوق نسبة 100% في معايير قياس جودة البيانات الوظيفية (التزام) من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
6. اكتمال منظومة عمل المشتريات والمنافسات بشكل كامل من خلال منصة اعتماد.

### • الحوكمة والتميز المؤسسي، وسير العمل في برنامج التعاملات الحكومية (يسر):

- حصل الصندوق على مرحلة الإتاحة في قياس التحول الرقمي الحكومي. وتم وضع خطة لرفع مستوى التحول الرقمي من خلال تنفيذ مبادرات ومشاريع خارطة الطريق للتحول الرقمي (أحد مخرجات مشروع تطوير استراتيجية تقنية المعلومات والتحول الرقمي).

### • التقدم التقني والأمن السيبراني:

1. تفعيل وتشغيل أنظمة تخطيط الموارد المؤسسية ERP وتطويره بشكل مستمر بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.
2. جار العمل على تنفيذ مشروع تطوير إستراتيجية تقنية المعلومات والتحول الرقمي، وتشمل المخرجات عددا من المبادرات والمشاريع التي سيتم تنفيذها لضمان التقدم التقني للصندوق والمستفيدين من خدماته.
3. تم وضع معايير وضوابط الأمن السيبراني التي تصدرها الهيئة الوطنية للأمن السيبراني بالحسبان عند تنفيذ مبادرات ومشاريع تقنية المعلومات والتحول الرقمي.

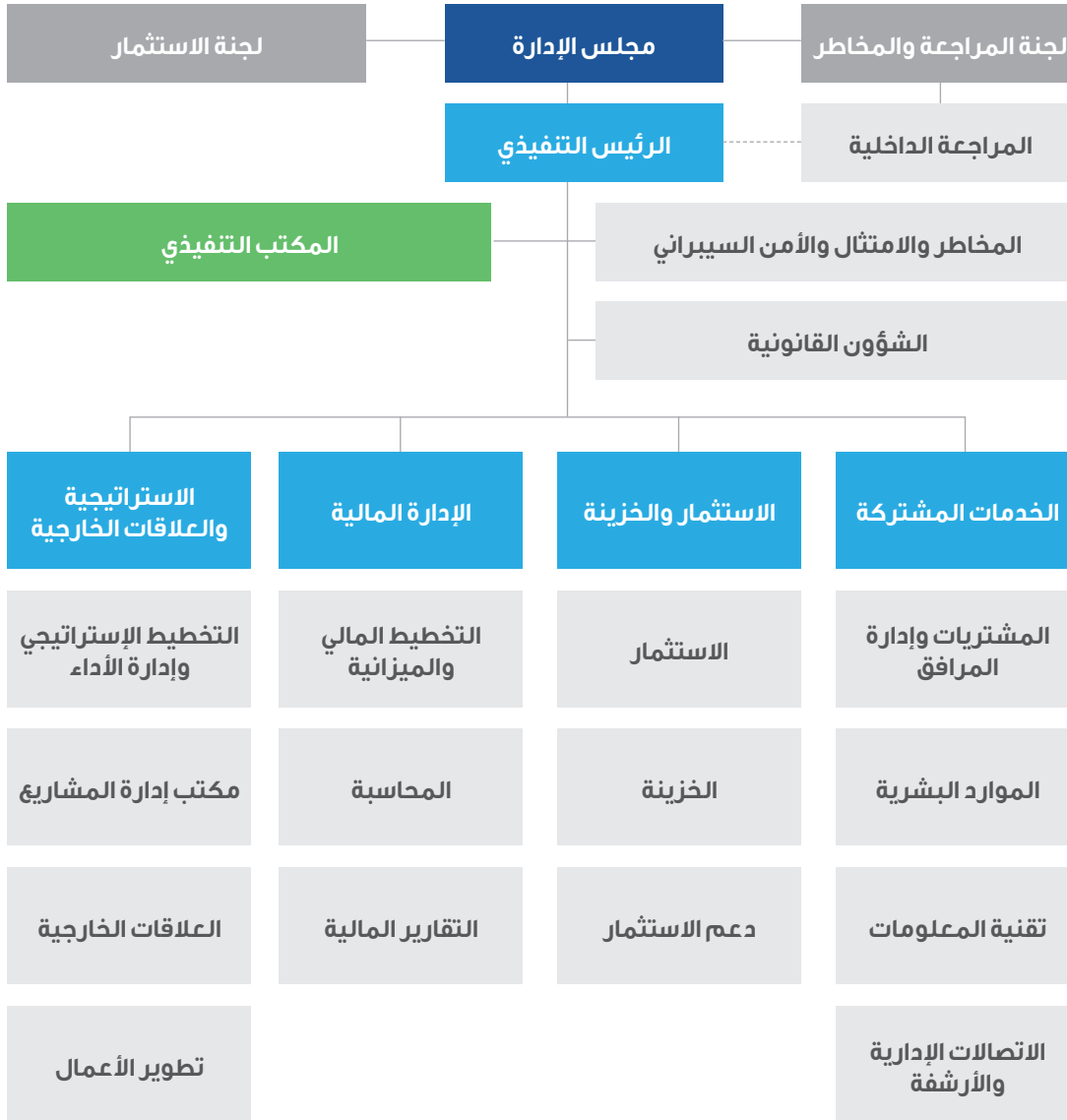


## الوضع الراهن



48	الهيكل التنظيمي	3.1
49	القوى البشرية	3.2
50	القوائم المالية	3.3
53	المقر الحالي	3.4
54	التحديات	3.5

## الهيكل التنظيمي



يتأسس الهيكل التنظيمي معالي وزير البيئة والمياه والزراعة كرئيس لمجلس الإدارة للصندوق، ويتبعه الرئيس التنفيذي الذي يتأسس الإدارة التنفيذية بالصندوق، وبما يتبعه من قطاعات وما يتبعها من إدارات تنفيذية.

استحدث الصندوق عدداً من الإدارات خلال العام الحالي، ليصبح الهيكل التنظيمي بالترتيب التالي:



## القوى البشرية



نظراً لأن الصندوق لا يزال في مرحلة بناء الكادر البشري، فإنه يعمل على استقطاب الكفاءات ذات التخصصات والدرجات العلمية التي تلبى احتياجات العمل، وتساعد على تحقيق الأهداف، وبما يتماشى مع الوضع المأمول للموارد البشرية للصندوق.

38 وظيفة، منها 29 وظيفة تم شغلها بنهاية العام مقارنة بعدد (10) وظائف مشغولة بنهاية العام المالي السابق بزيادة قدرها (19) عن العام السابق

يتضح حجم التغير في القوى البشرية لهذا العام مقارنة بالعام المالي السابق، حيث بلغت إجمالي الوظائف المعتمدة للعام المالي 1443-1444 هـ / 2022 م

### الوظائف المشغولة والشاغرة للعام المالي 1443 - 1444 هـ / 2022 م

الفئة الوظيفية	المعتمدة للعام المالي الحالي	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي الحالي	نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي السابق	التغير في القوى العاملة	الشاغرة في نهاية العام المالي الحالي
جميع الفئات	38	29	76%	10	190%	9

### توزيع الوظائف المشغولة للعام المالي الحالي 1443-1444 هـ / 2022م مقارنة بالعام المالي السابق 1442-1443 / 2021 م

العالم المالي	2022 م	2021 م
الجنسية	سعودي	سعودي
ذكر	19	7
أنثى	10	3

القوائم  
المالية  
للعام  
المالي  
1443-1444 هـ  
( 2022 م )



قائمة المركز المالي			
النسبة	2022م	2021م	المبالغ بالآلاف (ريال سعودي)
% 148	3,872,706	1,562,573	إجمالي الموجودات
% 1000+	17,679	1,103	إجمالي المطلوبات
% 147	3,855,028	1,561,469	إجمالي صافي فائض أصول الصندوق
% 148	3,872,706	1,562,573	إجمالي المطلوبات وصافي فائض أصول الصندوق

قائمة الأداء المالي			
النسبة	2022م	2021م	المبالغ بالآلاف (ريال سعودي)
% 323	98,329	23,249	إجمالي الإيرادات
% 452	33,342	6,040	إجمالي المصروفات
% 278	64,987	17,209	الفائض أو العجز

القوائم  
المالية  
للعام  
المالي  
1443-1444 هـ  
(2022م)



1.613

مليار ريال سعودي  
قيمة المحفظة  
الاستثمارية لعام  
(2022م)

حقق الصندوق خلال العام المالي 1443 - 1444 هـ (2022م) فائضًا سنويًا بحوالي 65 مليون ريال سعودي حيث استطاع الصندوق تعزيز الاستدامة المالية ورفع جودة التخطيط المالي وذلك من خلال تطبيق أفضل الممارسات وتنويع مصادر الدخل إضافة إلى تحسين كفاءة المقابلات المالية ويعود ذلك الارتفاع بالفائض السنوي مقارنة مع العام المالي 2021م في المقام الأول إلى ارتفاع العوائد الاستثمارية يليه الارتفاع بالمقابل المالي.

الفائض أو العجز  
السنوي

بلغت المقابلات المالية من المراكز البيئية والأرصاء 41 مليون ريال سعودي خلال عام 2022م بنسبة بارتفاع 76% مقارنة بالعام السابق وكجزء رئيسي من التكامل المالي بين الصندوق والمراكز البيئية والأرصاء حيث يسعى الصندوق إلى الاستمرار في تعزيز كفاءة الإيرادات ومواردها.

المقابل  
المالي

تمكن الصندوق من تحقيق عوائد للمحفظة الاستثمارية خلال العام المالي 1443 - 1444 هـ (2022م) بحوالي 58 مليون ريال سعودي وبمعدل عائد استثماري بنسبة 3.8%.

عوائد  
الاستثمار

القوائم  
المالية  
للعام  
المالي  
1443-1444 هـ  
( 2022 م )



الإيرادات				
النسبة	الإيراد الفعلي	الإيراد التقديري	المبالغ بالآلاف (ريال سعودي)	
%73	57,683	33,320	الإيرادات من الاستثمارات	1832
%73-	40,646	150,730	الإيرادات من المراكز البيئية والأرصاء	1629
%47-	98,329	184,050	المجموع	

## المقر الحالي



قام الصندوق خلال العام المالي 1443 - 1444 هـ 2022م، باستئجار مقر في حي قرطبة بمدينة الرياض مكون من 3 أدوار بمساحة 2300 متر مربع.



## التحديات والدعم



### تأثيره

التأثير على تحقيق الاستدامة المالية  
لقطاعي البيئة والأرصاد

### التحدي

تأخير تطبيق المقابل المالي  
التشغيلي

### الدعم المطلوب

تسريع إقرار المقابل المالي للخدمات التي تقدمها المراكز الوطنية للبيئة  
والأرصاد من الجهات ذات العلاقة.



## الخاتمة

نجحت الجهود التي بذلها صندوق البيئة خلال العام المالي 1443/ 1444 هـ (2022م)، في تحقيق أهدافه الاستراتيجية والاستثمار الأمثل لرأس ماله، وتنفيذ عدة مشاريع نوعية من أهمها استراتيجية الحوافز والمنح ومشروع التكامل المالي. وسيستمر الصندوق في بذل الجهود وتذليل الصعاب حتى يتمكن من تحقيق جميع أهدافه وعلى رأسها تحقيق الاستدامة المالية لقطاع البيئة والأرصاد.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



 EF.GOV.SA



EFGOVSA

